



**महात्मा गांधी अंतरराष्ट्रीय हिंदी विश्वविद्यालय**  
(संसद द्वारा पारित अधिनियम 1997, क्रमांक 3 के अंतर्गत स्थापित केंद्रीय विश्वविद्यालय)  
**Mahatma Gandhi Antarrashtriya Hindi Vishwavidyalaya**  
(A Central University Established by Parliament by Act No. 3 of 1997)

विषय कोड: MS 403

क्रेडिट्स: 4 क्रेडिट

विषय का नाम: प्रबंधकीय लेखांकन (Managerial Accounting)

पाठ्यक्रम के उद्देश्य:

- विद्यार्थियों को लेखांकन तथा मूल्य की मूल अवधारणाओं को समझने में मदद करना तथा संस्थाओं के वार्षिक विवरण का उपयोग निर्णय लेने के लिये करना।
- विद्यार्थियों को लेखांकन के क्षेत्र में हुए डेवलपमेंट को समझाना।
- विद्यार्थियों को वित्तीय लेखांकन के मूल अवधारणाओं से परिचित करवाना।

मूल्यांकन के मानदंड:

1. सत्रांत परीक्षा : 70 %
2. सत्रीय कार्य : 30 %

पाठ्यक्रम सामग्री:

**इकाई – I: प्रबंधकीय लेखांकन की अवधारणा (Concept of Managerial Accounting)**

- लेखांकन का अर्थ एवं परिभाषा (Meaning and Definition of Accounting)
- लेखांकन का विकास (Development of Accounting)
- वित्तीय विवरण (Financial Statements)
- वित्तीय विवरणों के प्रकार (Types of Financial Statements)
- वित्तीय विवरणों के विश्लेषण की विधियाँ (Methods of Analyzing Financial Statements)

**इकाई – II: बजट, कार्यशील पूँजी और धन प्रवाह (Budget, Working Capital and Cash Flow)**

- बजट का अर्थ एवं परिभाषा (Meaning and Definition of Budget)
- बजटरी नियंत्रण (Budgetary Control)
- कार्यशील पूँजी की अवधारणा एवं प्रकार (Concept and Types of Working Capital)
- परिचालन चक्र (Operating Cycle)
- संतुलित कार्यशील पूँजी (Balanced Working Capital)
- कार्यशील पूँजी को प्रभावित करने वाले कारक (Factors Affecting Working Capital)
- अनुकूलतम रोकड़ का निर्धारण (Determination of Optimum Cash)

**इकाई – III: पूँजी संरचना (Capital Structure)**

- विनियोग पूँजी ढाँचा (Appropriate Capital Structure)
- विनियोग को प्रभावित करने वाले कारक (Factors Affecting Appropriation)
- पूँजी के विभिन्न स्रोत (Different Sources of Capital)
- पूँजी के विभिन्न साधनों की लागत (The Cost of Various Instruments of Capital)
- मूल्यांकन एवं प्रत्याय दरें (Appraisal and Recession Rates)
- औसत प्रत्याय विधि, शुद्ध वर्तमान मूल्य विधि एवं आंतरिक प्रत्याय दर विधि (Average Return Method, Net Present Value Method and Internal Rate of Return Method)

**इकाई – IV: कोष प्रवाह विवरण (Fund Flow Statement)**

- कोष प्रवाह विवरण का अर्थ एवं परिभाषा (Meaning and Definition of Fund Flow Statement)
- कोष प्रवाह विवरण के उद्देश्य (Objectives of Fund Flow Statement)
- कोष प्रवाह विवरण का महत्व एवं सीमाएं (Importance and Limitations of Fund Flow Statement)

- कोष प्रवाह विवरण बनाना (Creating Fund Flow Statement)
- रोकड़ प्रवाह विवरण (Cash Flow Statement)

**इकाई – V: सीमान्त लागत (Marginal Cost)**

- सीमान्त लागत का अर्थ एवं परिभाषा (Meaning and Definition of Marginal Cost)
- सीमान्त लागत लेखांकन का महत्व एवं सीमाएं (Importance and Limitations of Marginal Cost Accounting)
- परिवर्तनशीलता के आधार पर लागत का वर्गीकरण (Classification of Costs on the Basis of Variability)
- अर्द्ध परिवर्तनशील उपरिव्ययों के विभाजन की विधियां (Methods of Division of the Semi-Variable Overhead)
- सीमान्त लागत विवरण (Marginal Cost Statement)

**सम्बन्धित पुस्तकें:**

- Arora M.N. (2010). Accounting for Management .First Edition. Himalaya Publishing House, New Delhi.
- Mukherjee and Hanif, (2003). Financial Accounting. First Edition. Tata McGraw Hill, New Delhi.
- Ashok and Deepak, (2006). Fundamentals of Financial Accounting. Fifth Edition. Taxmann's, New Delhi..